

JumiTech 聚米

卓越的项目管理咨询·专业的项目管理IT服务

聚米科技

建设方、业主方、投资方

项目管理系统解决方案

项目管理数字化转型利器，AI+项目管理，未来已来。

让项目管理一气呵成、一脉相通、一劳永逸、一览无余。

时间： 2024年9月

卓越的项目管理咨询服务|专业的项目管理 IT 解决方案

目录

1、概述	2
2、客户定位	2
3、业务痛点	2
4、方案架构	4
5、功能架构	5
6、核心价值	5
7、应用收益	7
8、功能模块-过程维度	8
9、功能模块-管理维度	10
10、接口集成	12
11、用户角色	13
12、客户案例	14
13、联系方式	18

1、概述

聚米科技建设方、业主方、投资方项目管理系统解决方案是一个以“建设项目”为中心的场景产品，通过重塑项目组织边界、协同企业内外部资源、赋能项目建设的参与者、成为善建者，提高建设效率。系统以“数据、平台、生态、连接、赋能、增效”为主要特点，定位为数字化、智能化时代的项目管理系统。系统聚焦项目管理过程中“效率”的提升，聚焦“数据”的沉淀、积累与复用。为大型企业集团打造一个跨区域、跨组织的项目协作平台；一个看得见、管得住、留得下的项目管理平台；一个项目沟通、项目协作、项目控制的效率提升平台；一个项目全过程、全要素管理的数据集成平台；一个连接和赋能项目参与方的生态合作平台，实现大型企业集团项目管理的组织在线、沟通在线、协同在线、业务在线和生态在线。

聚米科技建设方、业主方、投资方项目管理系统解决方案已服务了华为公司、万科集团、正大集团、中通集团、铂涛集团、京东集团、海大集团、宝胜国际集团、西山煤电集团、大参林集团、淮南矿业集团、连云港工业投资集团、伊泰集团、龙盛集团、润基集团、泰华集团、海航集团等近百家客户，这些客户都是世界、中国 500 强企业或上市公司。

2、客户定位

大型企业集团，具有多个分子公司，主营业务不是工程建设，但为了扩大主营业务，必须对生产设施、经营设施进行新建、改建、扩建、搬迁，对大型设备进行维修、技改，及对外进行股权投资等业务活动。对口基建科、基建处、投资处、规划处、计划处、工程管理中心、工程管理部、工程管理科等职能部门。

3、业务痛点

1) 年度投资计划管理难：每年要做项目盘点、结转；年度投资计划编制每年都要在集团和二级单位之间上上下下反复上报、下达，讨价还价，过程冗长，耗费大量的人力物力；年度投资计划编制调整更是费时费力。

2) 项目立项难：如何理顺流程，加快立项审批速度？钱该怎么花？花在哪里？项目的重要程度、优先级如何评估？如何建立和持续优化投资测算模型？

3) 项目进度控制难：各个职能之间分段管理，项目数据和信息传动、流通不及时，项目关键里程碑计划、总控计划和各个专项计划的计划编制、执行和控制体系没有建立起来，项目进度控制难。

4) 项目投资控制难：如何从估算、概算、预算、合同、付款、结算到决算，全过程数据拉通，如何控制项目的变更和签证，如何做到分级分层有效控制，如何积累项目造价数据？

5) 项目验收、后评价难：建设过程数据、资料如何有效积累？如何做到以数据支撑的项目后评价及合规部门的审计？

6) 给上级主管部门报送各类投资报表难：为应对上级主管部门各类口径的报表报送要求，集团需向各个二级单位要数据，过程耗时费力。

7) 专业人员缺失和管理手段落后：对项目的进度、投资、质量安全、过程资料缺乏有效的管理，项目的进度投资和质量看不见、管不住、留不下。

8) 项目推进效率低下：对内需要衔接企业的职能部门（如发展规划部门、采购部门、财务部门、使用部门等），对外需要管理好分包商（设计方、监理方、施工方、设备材料供应方），项目推进效率低下。

9) 缺乏专业管理工具：现有企业的 IT 系统如 OA、ERP、招采系统不是专业的项目管理系统，项目管理流程依附于现有的 OA、ERP 等系统，不够专业，数据统计汇总困难。

10) 缺乏数据串联拉通和集成：急需以项目为主线，把分散在各个职能部门、各个 IT 系统的项目数据和信息，可以在各个职能部门之间、在各个 IT 系统之间流动起来，串联起来，聚合起来。

4、方案架构



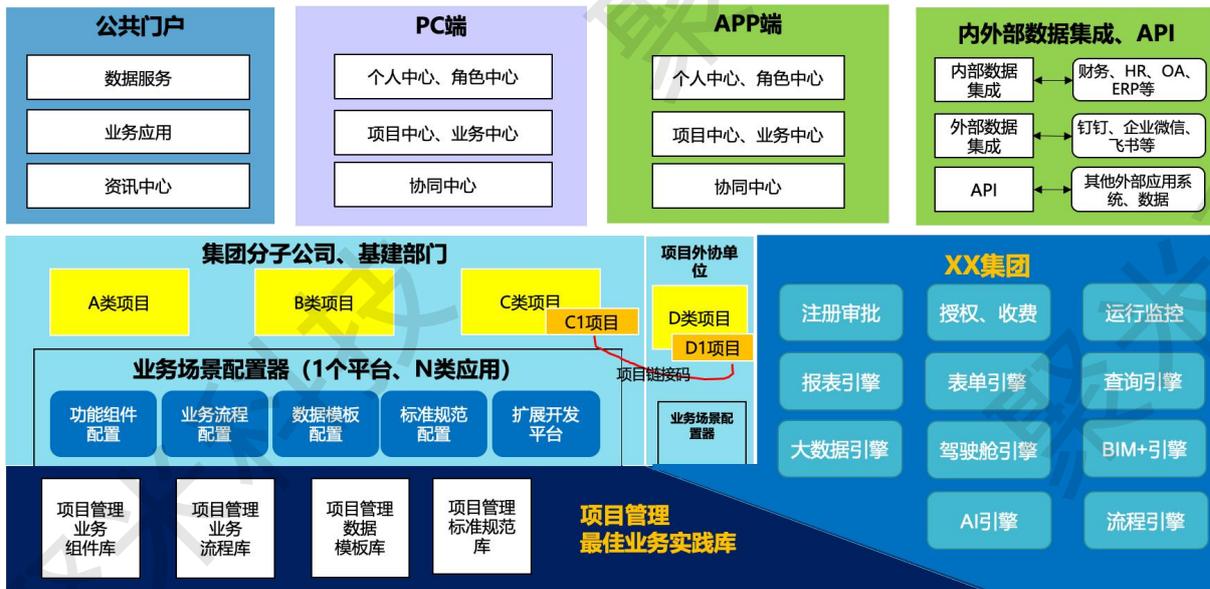
1.赋能、提升效率：为报建经理、项目经理、设计主管、采购主管、造价主管、工程主管、质量安全工程师、文档工程师赋能，提升跨组织、跨部门、跨专业的协同。

2.打造核心运营能力：打造报批报建能力、设计管理能力、采购管理能力、现场施工管理能力、计划编制和进度控制能力、预算和成本管理能力和QHSE管理能力。

3.形成开发创新生态：通过企业组织边界的重塑，共享数字服务，可以把分包商、供应商纳入平台、形成生态，形成开放创新的生态。

4.提升服务体验、带来营收增长：提升服务体验、带来营收增长：以内部客户（使用部门）为中心，提供优质、在线、透明的工程建设服务，助力公司产能的提升及营收的增长。

5、功能架构



1.平台运营商：平台私有化部署，多租户架构，可以把项目参建单位通过企业入驻、审核，纳入这个平台，协同工作、完成项目建设。

2.项目管理最佳业务实践库：包括多个行业、不同项目类型的业务组件库、业务流程库、数据模板库和标准规范库。

3.业务场景配置器：为不同的项目类型，配置不同的业务组件、业务流程、数据模板和标准规范，不够的可以通过扩展开发平台，扩展开发，做到一个平台、N类应用。

4.接入层：门户、PC端、APP端、与第三方系统接口集成，包括个人中心、角色中心、业务中心、协同中心、项目中心。

6、核心价值

一个看得见、管得住、留得下的项目管理平台

1) 看得见：通过项目管理驾驶舱、数字大屏、视频监控、BIM+、自动化的周期性报告，让决策层和管理层对年度投资计划的执行，及单项目、多项目、项目群、项目组合的进度、投资、质量、安全、问题和风险等情况一览无余。

2) 管得住：基于目标管理、控制论，实现对项目计划和进度、预算和成本、质量安全、变更和签证的有效管控，对项目的进度、投资、质量、安全、文档、问题和风险进行监控和预警。

3) 留得下：通过正在执行的项目数据库、项目关闭后的历史项目数据库、及总结提炼出来的项目管理最佳业务实践库合计 3 个数据库，做到项目数据的沉淀积累和复用。

一个项目沟通、项目协作、项目控制的效率提升平台

- 1) 项目沟通的效率提升：**项目参与方针对进度、合同、图纸、模型、变更等业务对象在线讨论与沟通，包括文字、现场图片、语音、视频、在线会议、文件和三维模型等，沟通的过程记录永久存储。
- 2) 项目协作的效率提升：**以项目为主线，计划为龙头，任务驱动，通过关键链项目管理，找到业务瓶颈，解决阻塞、增加项目的流动性，实现跨组织、跨部门有序、高效协同。
- 3) 项目控制的效率提升：**通过计划的分级分层管理、滚动计划、界面计划，通过质量安全的 PDCA 循环、通过项目文档控制，把数据和信息的传递由传统的线下传递转变为线上，有效提升项目控制的效率。

一个项目全过程、全要素管理的数据集成平台

项目管理系统本质上是一个以项目为主线、与企业现有的 IT 系统数据集成、串联、拉通，数据聚合的系统。核心任务是要“以项目为主线引导、统筹，任务驱动，实现项目数据和信息按项目阶段、按项目任务在各个专业系统的传递和流动，避免信息孤岛，提升协同效率。这些系统如：ERP 系统、招采系统、OA 系统、BPM 系统、MDM 系统、财务系统、资金支付系统、企业网盘、合同及法务管理系统、预算系统、企业微信、钉钉、飞书系统等。

一个连接和赋能项目参与方的生态合作平台

以项目为载体、以门户为入口，把上下游产业链的企业（如咨询公司、设计方、监理方、分包方）纳入到平台中来，通过企业注册、入驻，从企业内部协同走向外部协同，构筑生态圈。外部协作的业务场景如：跨组织的多级多层的计划编制和进度控制、在线文档收发、在线设计协同管理、在线招投标、在线质量安全问题整改、在线变更签证审批管理、在线产值填报和付款申请等。

7、应用收益

1、年度投资计划、项目立项的效率提升 40%

淮南矿业集团、伊泰集团、西山煤电集团等客户，集团、分子公司、二级单位关于年度投资计划的编制审批和下达，由线下转为线上高效协同，项目提升了 40%。

2、项目合规审计、项目后评价效率提升 60%

淮南矿业集团、伊泰集团、西山煤电集团、中通集团等客户，实现了投资项目全过程、全要素的数字化管理，财务审计部门对项目的合规审计、项目后评价工作的效率提升了 60%。

3、计划达成率提升 10%

万科集团、中通集团、福耀玻璃集团、华为基建等客户通过计划编制和进度控制，多级多层计划协同，显著缩短了项目工期。项目的计划达成率从 70%提升到 85%，提升了 15%。

4、成本降低 5%

宝胜集团、苏美达集团、京东五星集团、海大集团、正大集团等客户通过估算、概算、预算管理，合同、变更签证、结算管理，有效控制项目成本。单个项目成本降低了 5% 以上。

5、质量、安全管理水平提升 15%

京东五星集团、平安银行、海大集团、中通集团等客户通过 APP 端的质量安全检查、不合格项整改，减少安全事故、提升现场管理能力，质量和安全管理水平提升了 15%。

6、协同效率提升 15%

淮南矿业集团、伊泰集团、西山煤电集团等客户，实现了从投资计划、立项、设计、招采、施工和移交的全过程、全要素、全参与方、全场景协同，整体协同效率提升了 15%。

数据来源：PMI(美国项目管理协会) 关于项目管理系统的应用效果评价指标及聚米科技 XPM+平台在典型客户的应用效果统计 (2012~2023) 。

8、功能模块-过程维度

功能模块	功能模块描述
年度投资计划	战略规划、年度目标、年度计划编制指引，年度计划的编制、上报、汇总、平衡和下达，年度投资计划调整，实际完成投资报表，对国资委输出报表。
项目投资、融资管理	投资线索管理、投资计划管理、项目融资计划及融资进展管理。
项目立项与项目创建	项目建议书、可行性研究报告、初步设计，项目评估决策、三重一大评审，项目创建、项目信息调整。
项目启动、策划	项目经理任命，人员调拨、项目成员维护，项目交接、项目启动会，项目协作单位、项目通讯录，项目总体策划和项目分项策划。
项目前期、报批报建、合规手续管理	项目前期报批报建计划、前期手续办理、前期资料归档。
项目设计管理	设计专项计划，设计委托书或设计合同，设计图纸上传、下载、分发和接收，设计评审（图纸在线查看、批注）、设计交底和设计变更。
供应商准入、评价管理	供应商准入邀请、考察打分表、准入申请和供应商库管理，日常监控、供应商评价模板、评价、激活、拉黑和特批使用，与企查查对接，供应商 360 信息查询。
项目招标、采购管理	采购专项计划，合约规划、招标文件发行、答疑回复、投标方报价、评标专家、开标记录、定标评审、中标公示、中标通知书，采购文档资料、收退投标保证金。
项目施工管理	施工专项计划、施工方案、施工组织设计、施工准备、开工管理、停工管理、复工管理，技术交底、施工日志、施工文档资料。
项目调试、试运行管理	调试试运行专项计划，调试方案、调试记录、调试总结，试运行

	方案、试运行记录、试运行总结，问题整改。
项目竣工验收管理	阶段验收、预验收、专项验收、竣工验收，移交计划、移交清单，实体移交，接收记录。
转固定资产管理	固定资产清单编制与调整、资产评估、资产登记与通知，与固定资产管理系统集成。
项目总结、后评价管理	各专业总结报告，项目总结报告，项目总结会议及会议报告。项目后评价记录。
项目移交管理	移交计划、移交清单，实体移交，接收记录。
项目质保期、运维管理	运维项目、运维工单、故障申报，维修方案，维修预算编制，下达维修任务书。
项目关闭管理	出项合同结算、出项合同关闭，竣工决算，项目关闭检查清单，项目关闭。

9、功能模块-管理维度

功能模块	功能模块描述
项目计划编制与进度控制	标准任务库、计划模板，关键里程碑计划、总控计划、专项计划的编制与审批，多级计划联动，任务推送、任务执行与反馈，进度监控与预警、计划调整和进度考核。
职能计划编制与进度控制	标准任务库、计划模板，职能计划的编制与审批，任务推送、任务执行与反馈，进度监控与预警、计划调整、进度考核。
项目工程量清单管理	项目招标工程量清单、项目合同工程量清单、项目工程清单完成情况填报、审核、确认，项目完成产值汇总统计。
项目出项合同管理	出项合同录入与评审、出项合同台账，合同变更、补充协议，合同索赔、合同被索赔，合同奖惩，合同终止、暂停、重启，合同结算，合同关闭检查清单、合同关闭。
项目合同付款管理	合同付款节点确认、合同工程量清单填报与确认，合同付款节点台账、合同工程量清单付款台账、合同付款申请、无合同付款申请、付款申请台账、发票接收。
项目资金计划管理	合同付款节点、工程量清单与项目进度计划绑定，项目月度资金计划、公司月度资金计划，项目年度资金计划、公司年度资金计划。
项目预算与成本控制	项目费用科目、项目费用工作表模板，项目费用科目、项目费用工作表定义，项目估算、概算、预算的编制与审批，项目实际成本归集，项目成本超支预警。
项目文档管理	项目文档目录及文档模板，项目文档的起草、审批、分发、接收、借阅、归档、查询检索、授权、下载和版本管理，在线文档共编、项目文控一览表。
项目质量管理	质量策划、质量标准库、质量检查模板，质量检查计划、质量检查（APP端）、不合格项整改、统计分析。

项目安全、环境、职业健康管理	HSE 检查模板、开工备案、危大工程、安全教育、安全检查、隐患整改、机械设备、特种作业人员、应急、事故快报、安全处罚、作业票、班组早班会等。
项目巡检管理	项目巡检模板、项目巡检计划、项目巡检、项目巡检排名、质量不合格项整改、安全隐患整改。
项目沟通管理	项目通讯录，公告、新闻、通知，工作联系单、会议管理、会议纪要、会议决议项跟踪，收文管理、发文管理。
项目问题/需协调事项管理	提出、解决和关闭问题（需协调事项），问题（需协调事项）清单，问题（需协调事项）与风险的转化，问题（需协调事项）沉淀为经验教训。
项目风险管理	风险清单模板，风险识别、风险监控、风险解除，计划延误、成本超支、人员超负荷、质量安全风险预警设置。
项目变更管理	联系单、变更单、签证单，项目计划变更、项目预算变更、项目交付物变更、项目人员变更、项目变更履历表。
项目阶段、状态管理	项目阶段模板、项目阶段定义、项目阶段评审、项目节点评审、项目开工、项目暂停、项目重启、项目终止。
经验教训管理	经验教训横展矩阵、经验教训沉淀与审批、经验教训横展、经验教训库查询、经验教训智能推送。
项目集、项目组合管理	项目集、项目组合定义，项目优先级排序，项目项目集、项目组合数据分析。
项目周期性报告	周期性报告要素定义，周期性报告模板设置，周期性报告自动生成、发送及查阅。
项目管理驾驶舱	全局看板、多项目/项目群、项目组合、单项目看板，项目进度、投资、合同、质量、安全、项目文档专题看板，项目报批报建、设计、采购、施工、验收、问题和风险专题看板。
业务组件库	PC 端业务组件、APP 端业务组件、自定义组件库，项目进度管

	理业务组件、项目成本管理业务组件、项目质量管理业务组件、项目文档管理业务组件等。
业务流程库	业务流程绘制、业务流程发布，项目交付可视化，数据流动自动化，项目交付瓶颈识别。
标准规范库	标准规范分类（国家、行业、企业）、标准规范上传、标准规范查询和检索，标准规范借阅、标准规范作废。
历史项目数据库	历史项目进度、成本、质量、安全、合同、文档等数据库，历史项目数据的查询、检索和复用。
数据模板库	项目角色模板、项目阶段模板、项目计划模板、费用科目模板、图纸文档目录模板、项目质量检查模板、项目安全检查模板、项目巡检模板、合同模板等。
BIM+	集成 BIM 引擎，BIM 模型轻量化浏览，与项目进度、成本、文档数据集成。
APP 端	审批待办、责任事项，消息通知和预警，任务推送、进度反馈，质量检查、拍照，整改，安全检查、拍照、整改，项目部、分包商人员考勤打卡、签到，项目中心、驾驶舱数据查看。

10、接口集成

- 1) XPM-Gateway
- 2) 统一身份认证
- 3) 与 OA 系统集成
- 4) 与 ERP、财务系统集成
- 5) 与 MDM 系统集成
- 6) 与 HR 系统集成
- 7) 与档案系统集成
- 8) 与招采 SRM 系统集成
- 9) 与企业微信、钉钉、飞书集成
- 10) 与安全管理系统集成
- 11) 与资产管理系统集成

11、用户角色

- 1) 分管领导
- 2) 战略规划处
- 3) 投资计划处
- 4) 工程管理部
- 5) 设计管理部、设计院
- 6) 采购部或招标公司
- 7) 基建处
- 8) 设备管理处
- 9) 合同法务处
- 10) 财务审计处
- 11) 质量安全部
- 12) 综合档案室
- 13) 二级单位
- 14) 项目公司
- 15) 设计单位
- 16) 监理单位
- 17) 总包单位
- 18) 分包单位

12、客户案例

平安银行
PINGAN BANK

世界500强智慧工程管理系统

银行网点新建、改建、装修、迁址项目管理，
进度、成本、材料、质安、资料和智慧工地。



寶勝國際
POU SHENG INT'L

中国领先的运动服装和 鞋类产品零售商及经销商

连锁门店新建、改建、装饰装修项目管理，
项目作业标准化、流程化、精细化和智能化。



京东集团旗下零售企业， 中国家电连锁第三强企业

门店新建、改建、装饰装修项目管理，
一个连接和赋能项目参与方的生态合作平台。





中国农业龙头企业工程管理系统

农牧业基础设施一站式项目管理服务平台，
项目管理看得见、管得住和留得下。



农牧业基础设施 一站式项目管理服务平台

新建、改扩建和维保项目，内部协同效率提升、
外部协作生态合作，数据赋能。



中国领先的综合物流服务企业 工程建设项目管理系统

物流园区新建、扩建、技改项目管理，
项目进度、工程量、变更签证、付款、
质安检查和整改，外部单位协同。





世界500强，大型国有煤炭企业、 全国最大的炼焦煤生产基地

大型企业集团固定资产投资一站式项目管理服务平台，
年度计划、项目立项、项目执行过程、项目收尾



原八路军黄崖洞兵工厂 航天发射装备的研制和生产

大型企业集团一站式项目管理服务平台，
年度投资计划、项目立项、项目执行过程和项目收尾。



政务信息化项目管理 一站式项目管理服务平台

管理咨询+IT系统落地，一个项目沟通、
项目协作、项目控制的效率提升平台。





政务信息化项目管理 一站式项目管理服务平台

政务信息化项目、科研项目和对外市场化项目，
1个平台、N类应用，管理咨询+IT系统落地。



大型企业集团 一站式项目管理服务平台

1个平台、N类应用，房地产、化工、钢铁汽
配、金融投资。



政府财政投资建设项目 一站式项目管理服务平台

1个平台、N类应用，一个项目全过程、
全要素管理的数字化平台。



vanke 万科
赞美生命 共筑城市

房地产行业集团级项目管理平台

标准化、规范化、可视化，
以计划为龙头运筹协同，穿插施工。



13、联系方式

上海聚米信息科技有限公司

地址：上海市浦东新区新金桥路 201 号现代通信大厦 4 层 409 室

邮编：201206

电话：18802102160（微信同号）

邮箱：heshui.kang@jumipm.com

网址：www.jumipm.com

西安研发中心

地址：西安市碑林区长安北路 91 号富城大厦 9 层 901 室

邮编：710061