



卓越的项目管理咨询 • 专业的项目管理IT服务

聚米科技

XPM+一站式项目管理服务平台介绍

项目管理数字化转型利器，AI+项目管理，未来已来。

让项目管理一气呵成、一脉相通、一劳永逸、一览无余。

时 间： 2024 年 9 月

卓越的项目管理咨询服务|专业的项目管理 IT 解决方案

目录

1、概述	2
2、目标层	3
3、角色层	3
4、能力层	4
5、体验层	4
6、功能层	5
7、业务规则配置层	6
8、接口与集成层	6
9、数据资源层	7
10、生态合作层	8
11、底层平台层	8
12、网络与硬件	9
13、联系方式	9

1、概述

项目是组织创新和发展的载体，包括客户价值交付、新产品新业务研发和运营优化等多种项目类型，在当今快速变化的商业环境中，传统的项目管理方式面临着多重挑战：比如信息流通不畅、资源配置低效；对项目的进度、成本、交付物、质量和风险缺乏有效的管控，无法及时识别出项目进度延误、成本超支、交付物遗漏和客户满意度不高等方面的风险，并进行预警和监控；项目数据分散在各个职能部门，信息孤岛严重，增加了沟通成本和风险管理的难度；项目数据得不到沉淀和积累，项目知识和经验也无法复用。

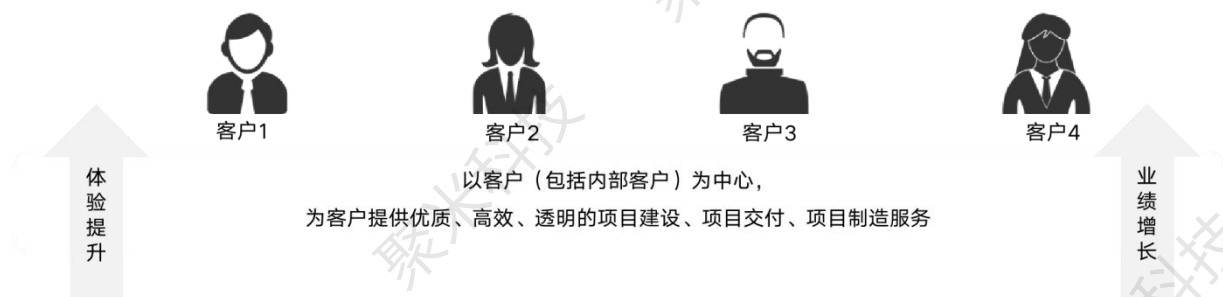
为加快项目进度、提升项目质量、降低项目成本、优化资源配置、及时识别项目风险，保障项目管理制度和流程的落地，同时也是为了加速组织自身的数字化转型，对于希望提高竞争力、优化运营效率、并在不断变化的商业环境中保持领先地位的组织来说，一个强大的项目管理平台变得极其重要和紧迫。

XPM+平台是聚米科技在二十年项目管理软件研发经验的基础上，历经五年自主研发的互联网+模式下基于产业链协同的一站式项目管理服务平台。

XPM+平台是一个以“项目”为中心的场景产品，围绕“数据、平台、生态、连接、赋能、增效”6大特点，聚焦项目过程中“效率”的提升，聚焦“数据”的沉淀、积累与复用。平台通过集成化实现项目的全流程数字化管理，利用大数据、AI技术和关键链技术支持智能决策。

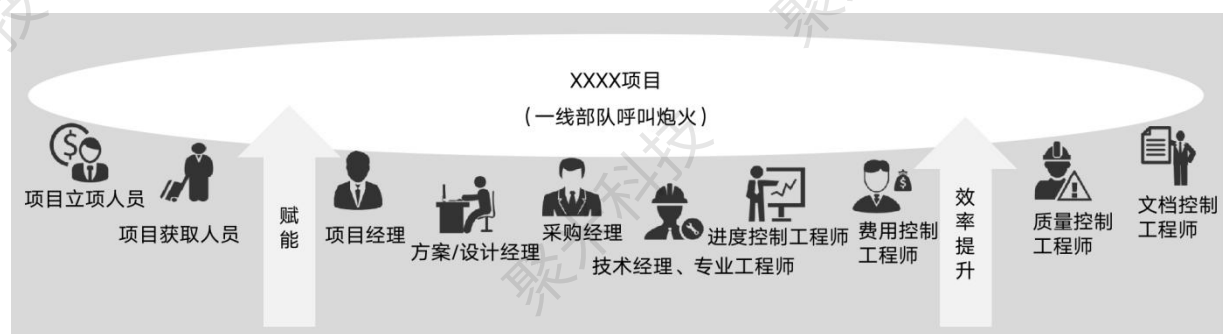
当前，XPM+平台已经在诸多世界或中国 500 强企业及上市公司保障项目进度、控制项目成本、提升协同效率、赋能决策支持、提高客户满意度方面，发挥着重要的作用。是为企事业单位打造的一个看得见、管得住、留得下的项目管理平台，一个项目沟通、项目协作、项目控制的效率提升平台，一个项目全过程、全要素管理的数据集成平台，一个连接和赋能项目参与方的生态合作平台。通过平台的应用，可以实现企事业单位项目管理的组织在线、沟通在线、协同在线、业务在线和生态在线。

2、目标层



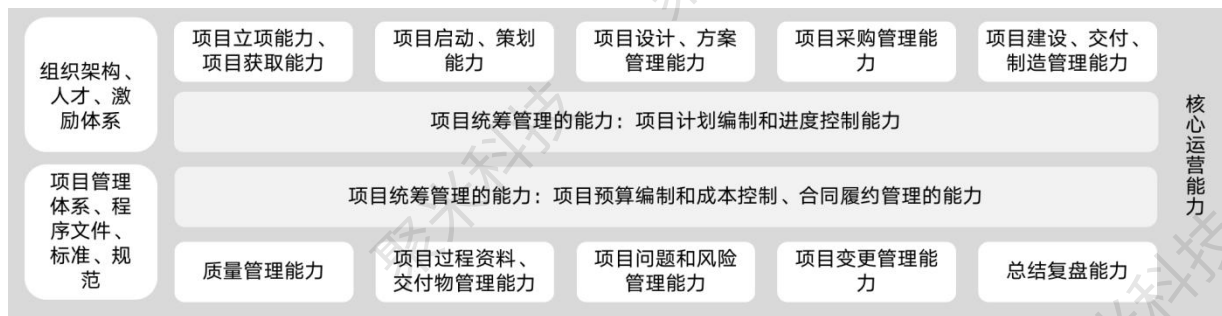
以客户（包括内部客户）为中心，为客户提供优质、高效、透明的项目建设、项目交付和项目制造服务。通过客户服务体验的提升，带来业绩的增长。

3、角色层



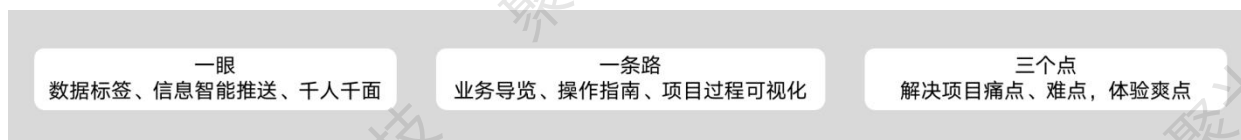
为项目立项人员、项目获取人员、项目经理、方案/设计经理、采购经理、技术经理、各专业工程师、进度控制工程师、费用控制工程师、质量控制工程师和文档控制工程师等项目角色赋能，提升项目团队的协作效率、工作效率。

4、能力层



以组织架构、人才、激励体系，项目管理体系、程序文件、标准和规范为基础，通过项目管理平台的落地应用，打造企业围绕项目的核心运营能力。具备包括：项目立项能力、项目获取能力、项目启动策划能力、项目设计方案管理能力、项目采购管理能力、项目建设管理能力、项目交付管理能力、项目制造管理能力、项目计划编制和进度控制能力、项目预算编制和成本控制能力、合同履约管理的能力、项目质量管理能力、项目过程资料交付物管理能力、项目问题和风险管理能力、项目变更管理能力和总结复盘能力。

5、体验层



区别于传统的项目管理系统，XPM+平台通过一眼、一条路、三个点，为您带来全新的工作体验。通过数据标签、信息智能推送、做到千人千面；通过业务导览、任务推送、操作指南，做到项目过程可视化；通过解决项目管理过程中的痛点、难点，让客户体验到爽点。

6、功能层



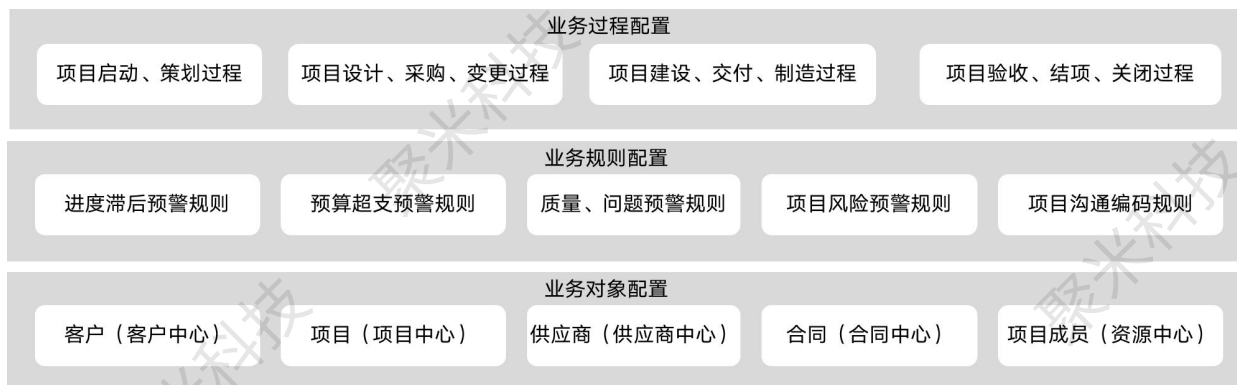
XPM+平台从做业务、做协同、做监控、做绩效 4 个维度，精心设计每个功能模块。做业务就是做工具，为项目成员提供优良的软件工具，帮助他们提升工作效率，如计划编制的工具等。做协同就是把项目的数据、信息做到跨组织、跨部门、跨专业的拉通，降低沟通成本；做监控就是基于目标管理原理、项目基线，对项目的进度、成本、质量等进行预警和提醒，及时发现项目问题、识别项目风险；做绩效就是基于项目的过程数据对项目及项目团队进行客观的评价，帮助项目团队成长。

针对决策层：提供集团/公司项目管理驾驶舱、二级单位/事业部项目管理驾驶舱、单项目管理驾驶舱和各类专题项目管理驾驶舱等功能模块。

针对管理层：提供项目组合、项目集管理，多项目、项目群管理，战略项目管理。及对项目进度、成本、质量、风险、交付物的管控等功能模块。

针对执行层和操作层：在项目准备阶段，提供项目立项、项目获取、项目启动授权和项目启动阶段工作管理等功能模块。在项目规划阶段，提供项目总体策划、项目执行策划、项目监控策划和项目其他专项策划等功能模块。在项目执行阶段，提供项目设计/方案管理、项目采购管理、项目建设管理、项目交付管理和项目制造管理等功能模块。在项目就监控阶段，提供项目进度管理、项目成本管理、项目质量管理、项目合同及收付款管理、项目资金管理、项目交付物管理、项目风险管理和项目沟通管理等功能模块。在项目收尾阶段，提供采购收尾、行政收尾、资源遣散、经验总结、项目后评价等功能模块。

7、业务规则配置层



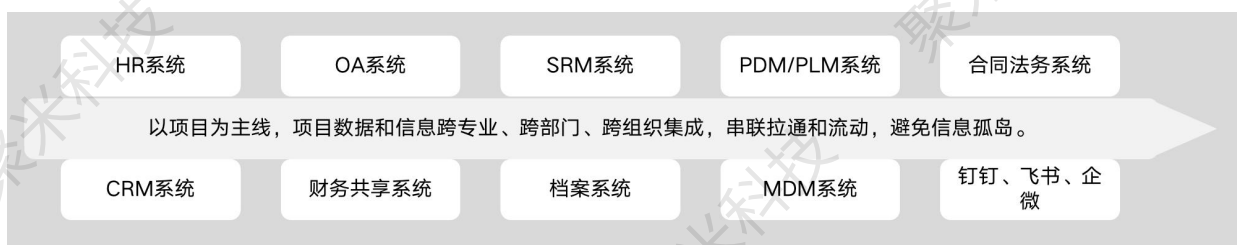
XPM+平台通过强大的业务场景配置器，可以为不同的项目类型提供业务组件配置、业务流程配置、数据模板标准、标准规范配置，做到“一个平台、N类应用”，避免企业为不同的项目类型，重复建设各类项目管理系统。

业务过程配置：对项目的启动、策划过程进行配置，对项目设计、采购、变更过程进行配置，项目建设、交付、制造过程进行配置，对项目验收、结项、关闭过程进行配置。

业务规则配置：对进度滞后预警规则、预算超支预警规则、质量问题预警规则、项目风险预警规则、项目沟通编码规则等进行配置。

业务对象配置：可以对客户、供应商、项目、合同、项目成员等业务对象的属性、数据、信息进行配置，满足不同企业、不同项目类型的需求。

8、接口与集成层



XPM+平台本质上是一个以项目为主线、数据集成、串联、拉通，数据聚合的系统。一般企业管理中，销售有 CRM 系统，设计有专业的子系统或 PLM 系统，采购有 SRM 系统，生产制造有 MES 或 ERP 系统，成本发生由财务系统记录，文档管理有企业网盘，合同有专

业的合同及法务管理系统，流程审批有 OA 系统，沟通有企业微信、钉钉或飞书系统，很多企业还建有 MDM 系统、BI 系统、档案资料管理系统等。项目管理系统的核心任务是要“以项目为主线引导、统筹，任务驱动，实现项目数据和信息按项目阶段、按项目任务在各个专业系统的传递和流动，提升协同效率，避免信息孤岛。

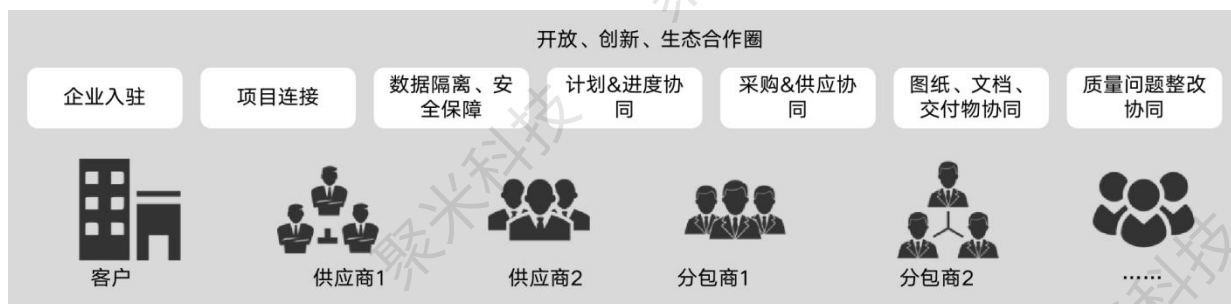
9、数据资源层



XPM+平台提供强大的数据资源层，包括：

- 1) 历史项目数据库：项目关闭后，项目数据进入历史项目数据库，沉淀为历史项目进度数据库、历史项目成本数据库、历史项目文档数据库和历史项目经验教训库等数据。
- 2) 数据模板库：按不同的项目类型，提供项目工作分解结构（WBS）及计划模板、项目费用科目模板（CBS）、项目图纸文档目录及文档模板（DBS）、项目组织架构模板（OBS）、项目质量检查模板、项目风险清单模板等数据。
- 3) 项目管理业务实践库：提供业务组件库、业务流程库、数据模板库、标准规范库、知识经验库。可以安排不同的项目类型，进行配置，做到一个平台、N类应用。

10、生态合作层



通过企业入驻、项目链接，XPM+平台可以把项目的客户、供应商、分包商等全部纳入进来。相比传统项目管理系统开账号的模式，XPM+平台各个入驻企业之间数据隔离、数据安全有保障。基于系统特有的“项目链接”，可以做到多个业务场景的多方协同，如：项目计划&进度协同，项目采购&供应协同，项目图纸、文档、交付物协同，质量问题整改协同等。通过企业间整合及组织边界重塑，共享 XPM+平台的项目管理数字化服务，形成开放创新的生态合作。

11、底层平台层

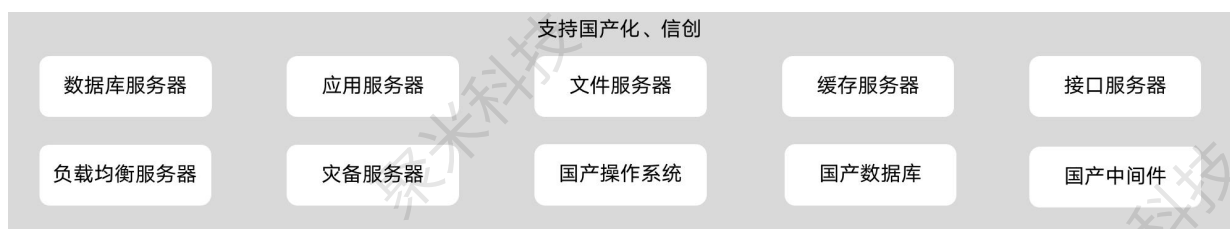


XPM+平台基于 JAVA 开发，多租户架构，支持集团、二级单位、项目组、项目协作单位多层次、多组织架构、支持经典的角色权限设置，支持国内安全等保测评、密码测评，支持欧盟个人数据保护法 GDPR，支持在线文档共编。

XPM+平台提供轻量化的低代码平台，包含自定义表单、自定义报表、自定义驾驶舱、自定义查询、自定义审批流程等功能。

XPM+平台支持国际化（多语言、多币种），内置 BIM+轻量化引擎、CAD 插件，内置 AI+模型。

12、网络与硬件



XPM+平台支持私有化部署，包含数据库服务器、应用服务器、文件服务器、缓存服务器、接口服务器、负载均衡服务器和灾备服务器。支持容器部署。支持国产化、信创，支持常见的国产操作系统、国产数据库和国产中间件。

13、联系方式

上海聚米信息科技有限公司

地址：上海市浦东新区新金桥路 201 号现代通信大厦 4 层 409 室

邮编：201206

电话：18802102160（微信同号）

邮箱：heshui.kang@jumipm.com

网址：www.jumipm.com

西安研发中心

地址：西安市碑林区长安北路 91 号富城大厦 9 层 901 室

邮编：710061